

WAVESTONE



# Introduction à la Sécurité des Systèmes d'Information en entreprise

Attaques et bonnes pratiques concrètes

25/09/2019

**Carole CORDIER**  
Carole.cordier@wavestone.com

**Cyril MANSOUR**  
cyril.mansour@wavestone.com  
@MansourCyril

# AGENDA

- / **1** C'est quoi un SI ? Page 3
- / **2** Qu'est-ce qui pourrait poser problème ? Page 15
- / **3** Que se passe-t-il durant une attaque ? Page 31
- / **4** Quelles sont les bonnes pratiques de sécurité dans un SI ? Page 35
- / **5** Et vous dans tout ça ? Page 43
- / **6** Et Wavestone dans tout ça ? Page 48

A photograph of a server room with rows of server racks on both sides of a central aisle. The room is dimly lit with a blue hue, and the racks are filled with various electronic components and glowing lights. A white rectangular box is centered over the image, containing the text 'C'est quoi un SI ?' in a white, italicized font.

*C'est quoi un SI ?*

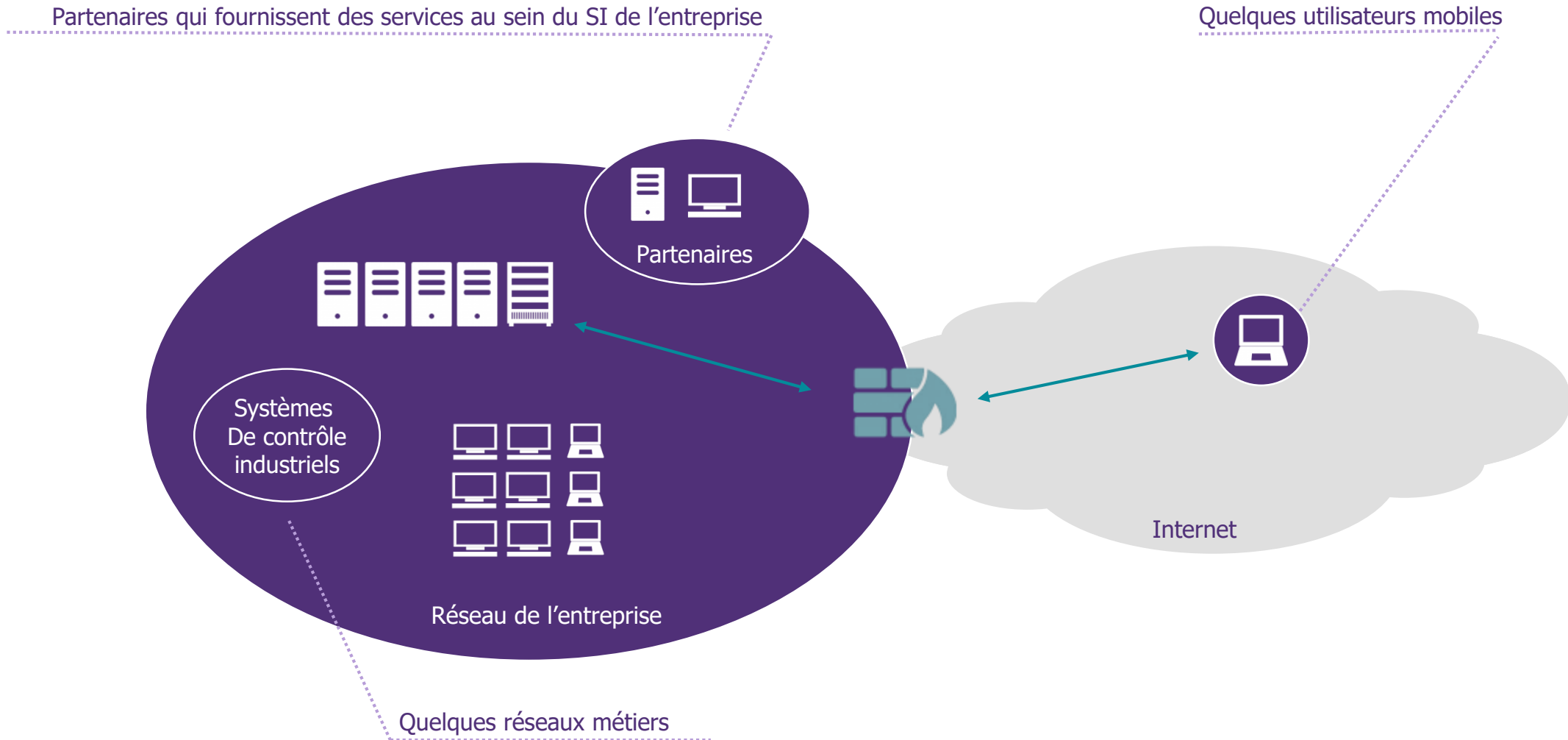


Pour vous, c'est quoi un SI ?



Qu'est-ce  
*nous avons*  
*fait* **jusqu'à**  
**maintenant ?**

# Un Système d'Information centralisé



# Modèle du Château fort

Un unique point  
d'entrée sécurisé

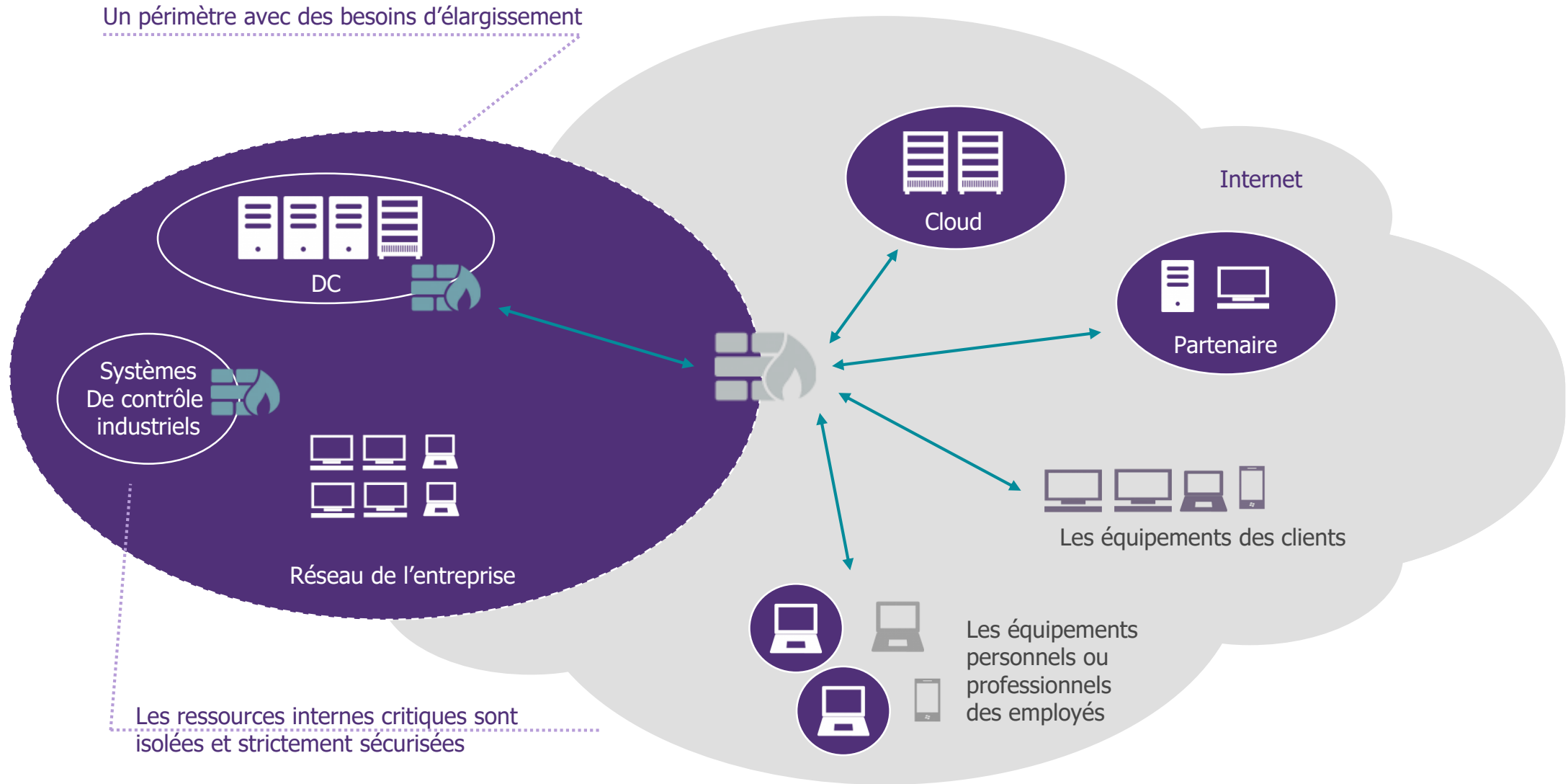
Libre circulation au  
cœur de la ville

Un mur solide

*Palmanova Fortress (Italy)*




# Un SI de plus en plus décentralisé





# Modèle de l'Aéroport



Les zones critiques  
sont hautement  
sécurisées

Des contrôles  
supplémentaires au niveau  
des avions

Des millions de passagers et des milliers  
de fournisseurs de services se déplacent  
chaque mois dans l'aéroport

*Gatwick Airport (UK)*



Pourquoi  
*nous avons besoin*  
*d'* **ÉVOLUER**

Le Cloud est une réalité,  
même pour les applications  
métiers critiques

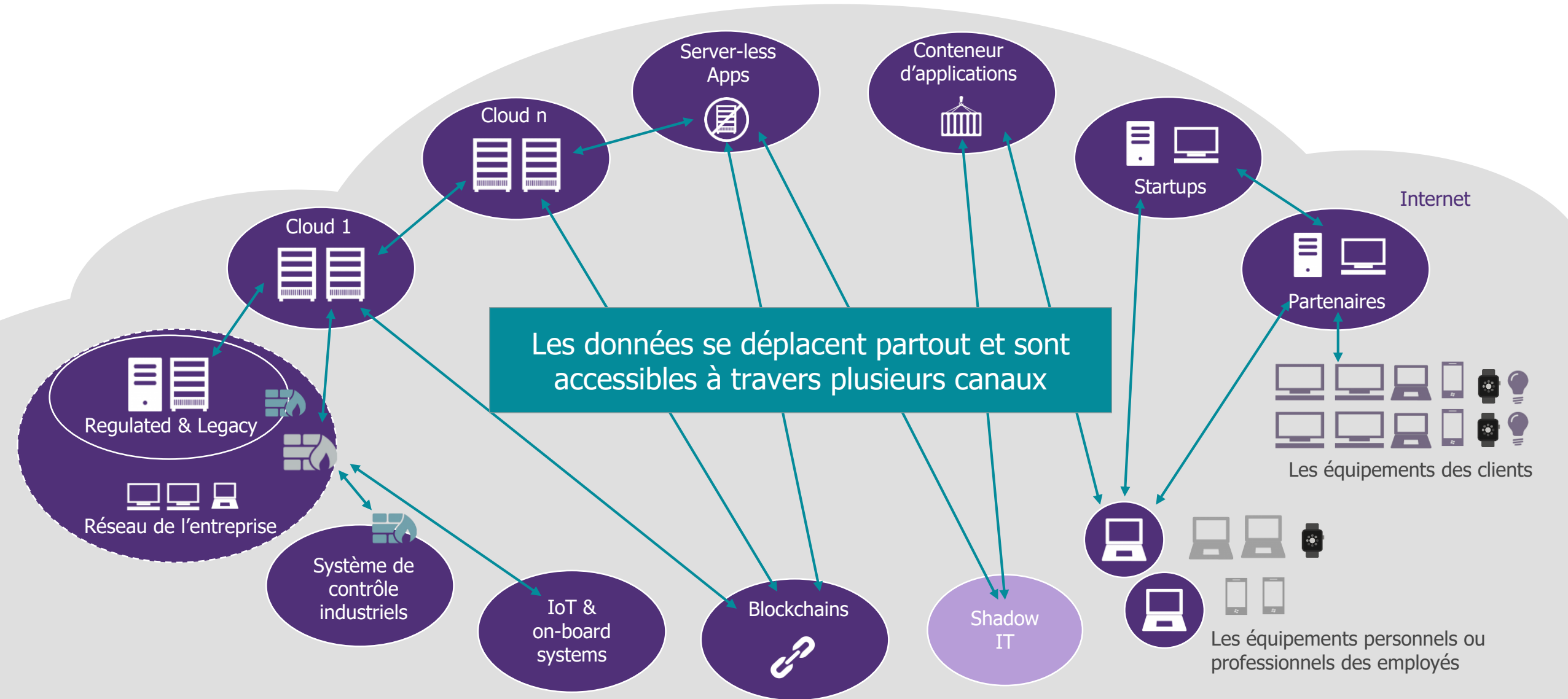


Les méthodes agiles et le  
DevOps sont une réalité

**Les méthodes actuelles et les pratiques sécurités  
n'arrivent pas à suivre le rythme de ce nouveau mode opératoire**

C'EST QUOI UN SI ?

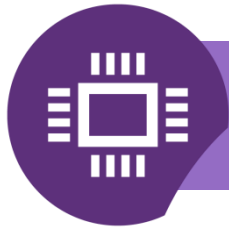
# Vers 2020 : Un système d'information centralisé



# Un nouveau modèle



Avec des données partout



Avec des applications exécutées par plusieurs entités tierces



Où vous êtes responsables de détecter les incidents et de répondre globalement

# Un nouveau modèle de sécurité : La compagnie aérienne



Avec des avions et des passagers partout



Où vous faites confiance à un aéroport en ce qui concerne la gestion de vos équipages, vos passagers et vos avions



Où votre centre d'opération suit votre flotte et gère les incidents et les crises



*Qu'est-ce qui  
pourrait poser  
problème ?*



Pour vous, quelles sont les zones critiques d'un SI qui doivent être protégées ?



# Exemple d'attaque : *NotPetya*



June 27th

# L'Ukraine *est l'épicentre*

## Le Monde Entier *a subi*



### Angleterre – Reckitt Benckiser

Plus de 100 M£ de perte de chiffre d'affaire  
Perturbation de la production pendant 2 semaines



### Danemark – Maersk

Près de 300 M\$ de perte de chiffre d'affaire



### États-Unis – FedEx (TNT)

300 M\$ de perte – Un mois de retard sur certaines expéditions



### États-Unis – Merck

Plus de 600M\$, 3 mois d'interruption



### Ukraine

Plus de 1500 entreprises affectées



### France – Saint-Gobain

Près de 250 M€ de perte de chiffre d'affaire  
Perturbation de la production et des ventes pendant 2 semaines

# Que s'est-il *RÉELLEMENT* passé?

## Timeline d'une **ATTAQUE MÉTICULEUSEMENT** *préparée*

Avant  
avril 2017

Les cybercriminels ont **compromis** les serveurs de la société MEDoc



Le 27 juin 2017,  
9:12-12:32 UTC

**NotPetya se répand** à travers les serveurs compromis mis à jour



Le 27 juin 2017,  
~12:00 UTC

Diffusion à travers les vulnérabilités de **Microsoft** et les faiblesses des actions **admins**



Le 27 juin 2017,  
~13:30 UTC

L'infection des ressources Windows, **chiffrement de fichiers et redémarrage**



Le 27 juin 2017,  
19:46 UTC

Les cybercriminels **effacent** le contenu des serveurs utilisés pour l'infection initiale



**Plusieurs incohérences** dans la théorie du ransomware

Une rançon que vous ne pouvez pas payer

Un canal de distribution très ciblé

Un timing spécifique concernant l'Ukraine

# NotPetya, *un acte de* Cyberguerre?





*Voici*  
ce que nous avons  
traversé

# Quelle est la situation technique ?

Entre **50%**  
et **95%** de postes de travail et de serveurs détruits.

*Les outils d'admin, les diagrammes de réseaux, les logs...*  
sont soit chiffrés, soit indisponibles.

*Les systèmes de restaurations* sont inutilisables.

# Un chaos organisationnel...



Les applications métiers et les emails ne fonctionnent plus



Les équipes IT sont surchargées



Le Top management demande des comptes



Quelle que soit la localisation

Que s'est-il passé  
*durant les premières*  
*heures ?*





# Investiguer

*pour bien comprendre la menace*



Former une équipe  
composées de partenaires  
et d'autorités de confiance

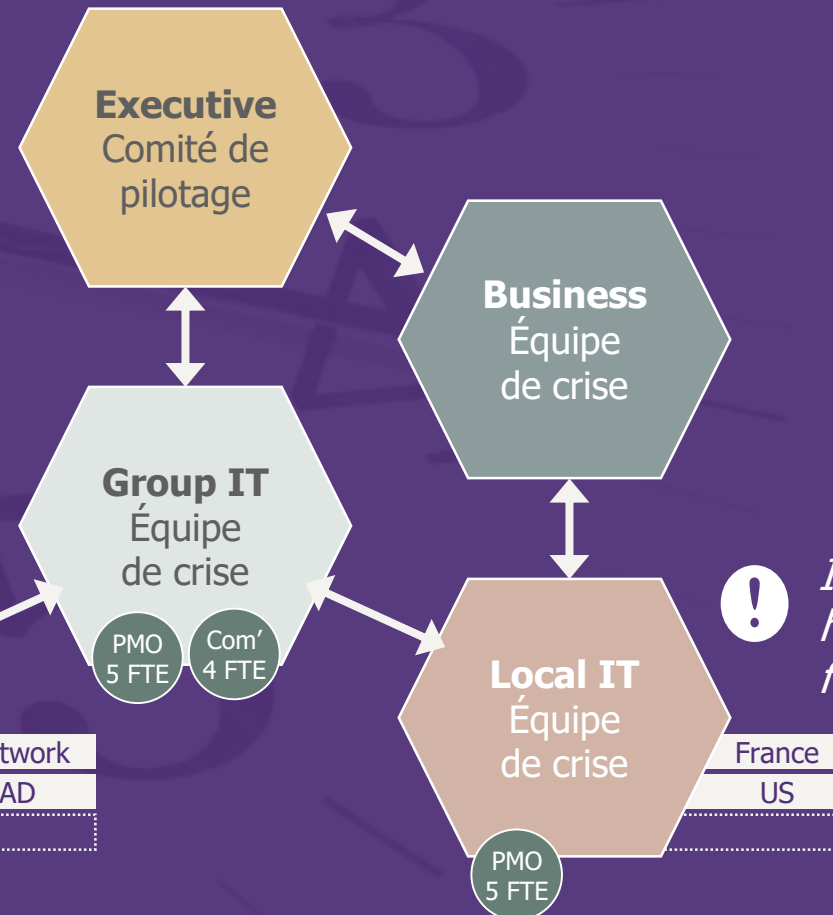


Analyser le malware



# Structurer une équipe de crise disponible 24/7

*Pyramide inversée  
pendant les premières  
heures*



*Équipe surinvestie : mauvaise  
décisions causées par  
l'épuisement*

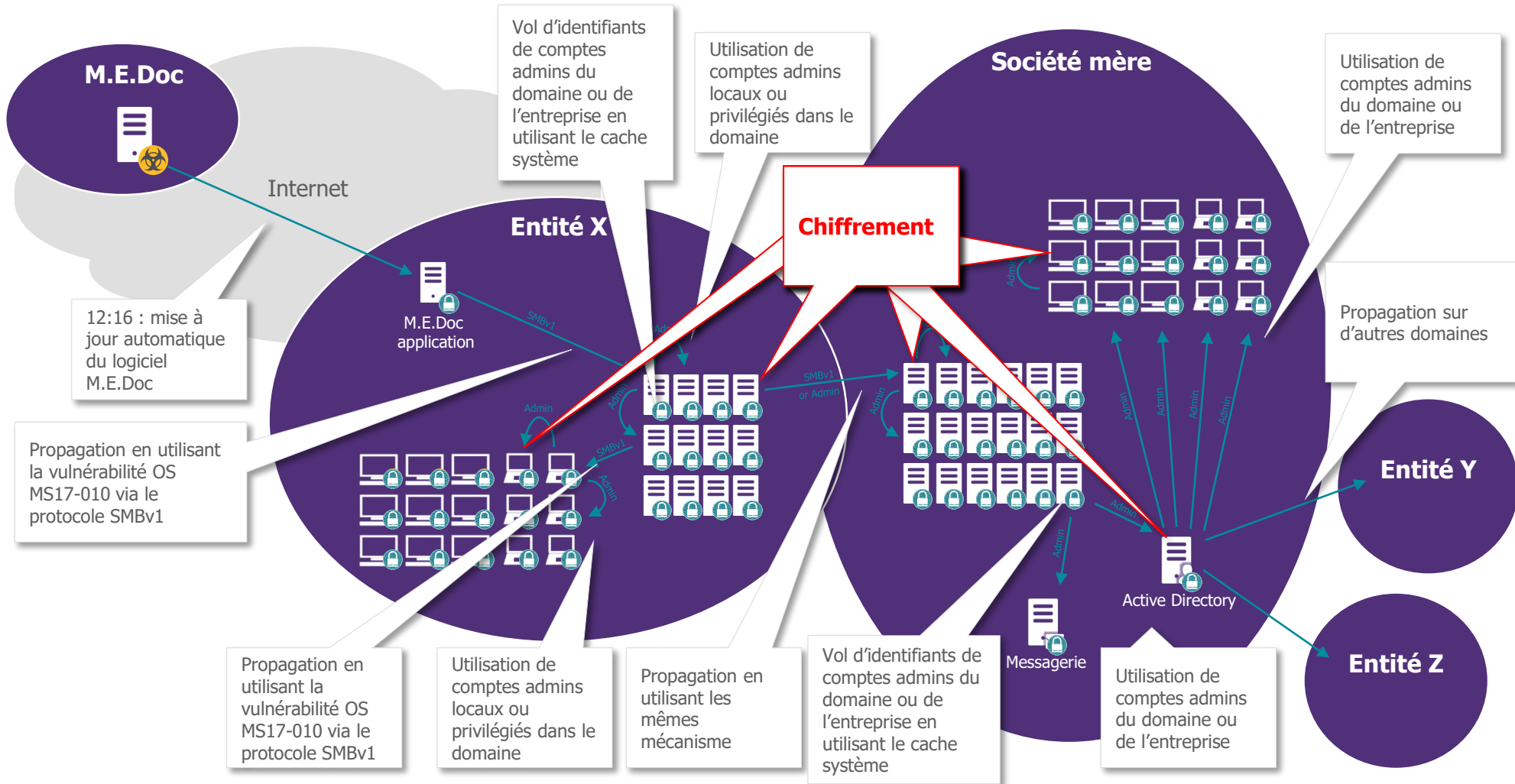


*Initiatives locales  
hasardeuses causées par de  
fausses rumeurs*



# Feedback des investigations du CERT-W

## Comment NotPetya est entrée et s'est propagée au sein de l'entreprise ?

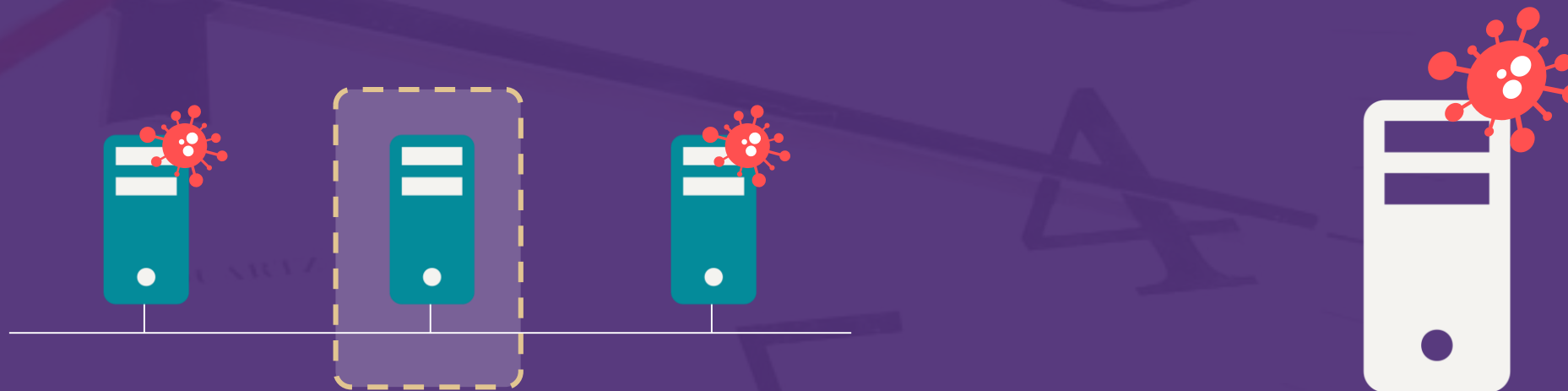


Tout ça, en moins de deux heures pour certaines entreprises !



# Sauver

*ce qui peut être sauvé*



Débrancher le réseau

! *Pas d'anticipation d'un pareil cas d'usage et de décision à prendre*

Développer un script sanitaire

! *Pas de plateforme pour partager le script, FAQ, chat...*



# *Réaliser une communication* par des moyens non-corporate



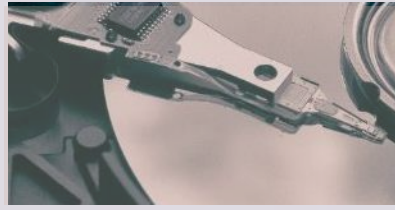
*Difficulté à distinguer les communications officielles*



WANNACRY, MAY 2017



NOTPETYA, JUNE 2017



SHAMOON 2, JAN 2017

***Gestion de crise :***  
essentielle, mais **pas**  
**suffisante...**

## ***LA CYBER-RESILIENCE EST INCONTESTABLEMENT LE VRAI SUJET !***

**1**

Introduire de la diversité

**3**

Industrialiser la reconstruction

**2**

Être capable d'endiguer  
une propagation

**4**

Tester la gestion de  
sa cyber-crise



*Que se passe-t-il  
durant une  
attaque ?*



Pour vous, quelles sont les grandes étapes d'une attaque ?

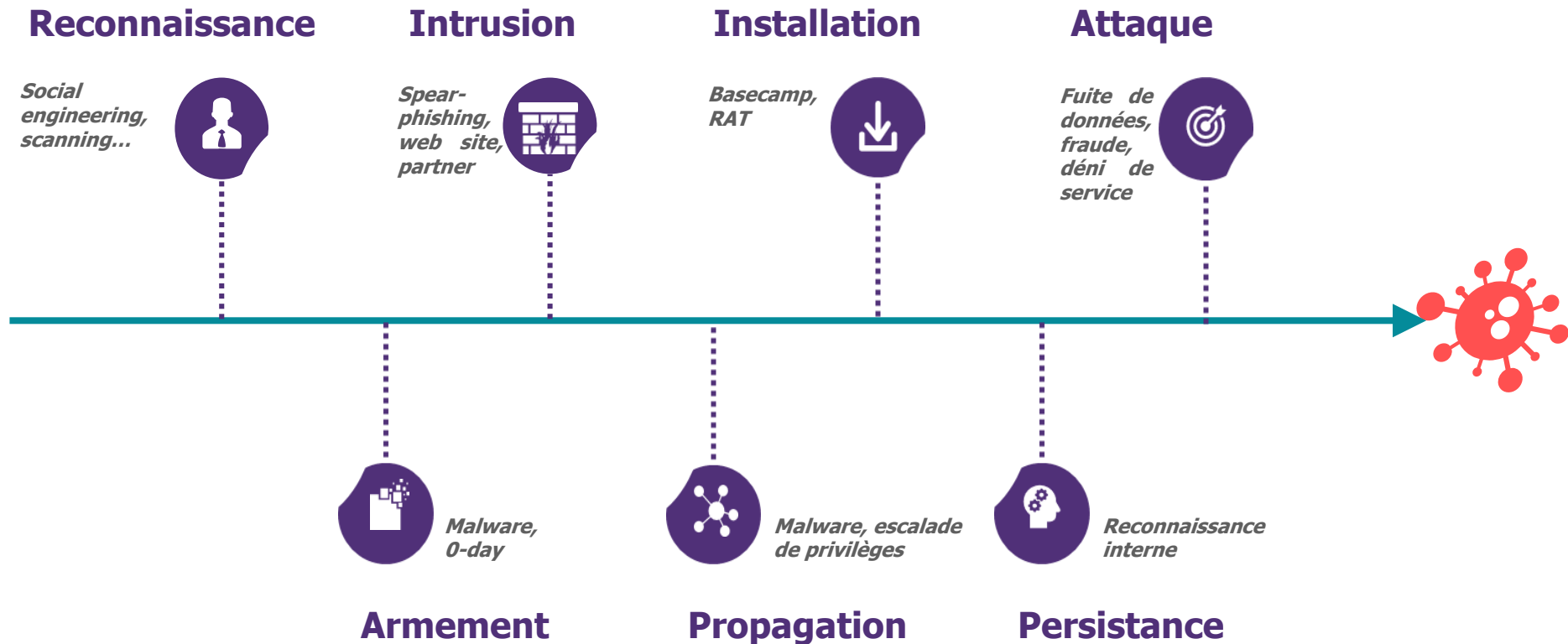



# NotPetya : un exemple d'attaque complexe et globale

Une attaque qui n'a duré qu'1 jour, mais qui a causé des dégâts considérables avec une portée globale



# Le SI est toujours attaqué de la même façon : *La killchain*





*Quelles sont les  
bonnes pratiques  
de sécurité  
dans un SI ?*



Pour vous, comment peut-on se protéger d'une attaque ?

# Plusieurs **ACTIONS** pour anticiper

**1** *Avoir une hygiène simple de cybersécurité (droit d'accès, patch management, administration sécurisée, surveillance, gouvernance...). Simple...mais qui requiert beaucoup d'efforts pour être implémentée*

**2** *Connaître ses éléments critiques (crown jewels) en ce qui concerne l'IT et l'exploitation (analyse de risques, régulations...), les sécuriser by design et assurer la continuité d'activité*

**3** *Se tester réellement (redteam audit, backup et plan de reprise d'activité) et appliquer les recommandations de l'audit*

**4** *Connaître et faire connaître son équipe Cybersécurité (sensibilisation, formation, aide) pour être alerté lorsque cela est nécessaire*

## Différents frameworks existent

### NIST :

L'américain divisé en 5 parties



### ISO 27002 :

La norme avec 114 bonnes pratiques réparties de 14+4 chapitres

5. Politiques de sécurité de l'information
6. Organisation de la sécurité de l'information
7. La sécurité des ressources humaines
8. Gestion des actifs
9. Contrôle d'accès
10. Cryptographie
11. Sécurité physique et environnementale
12. Sécurité liée à l'exploitation
13. Sécurité des communications
14. Acquisition, développement et maintenance des systèmes d'information
15. Relations avec les fournisseurs
16. Gestion des incidents liés à la sécurité de l'information
17. Aspects de la sécurité de l'information dans la gestion de la continuité de l'activité
18. Conformité

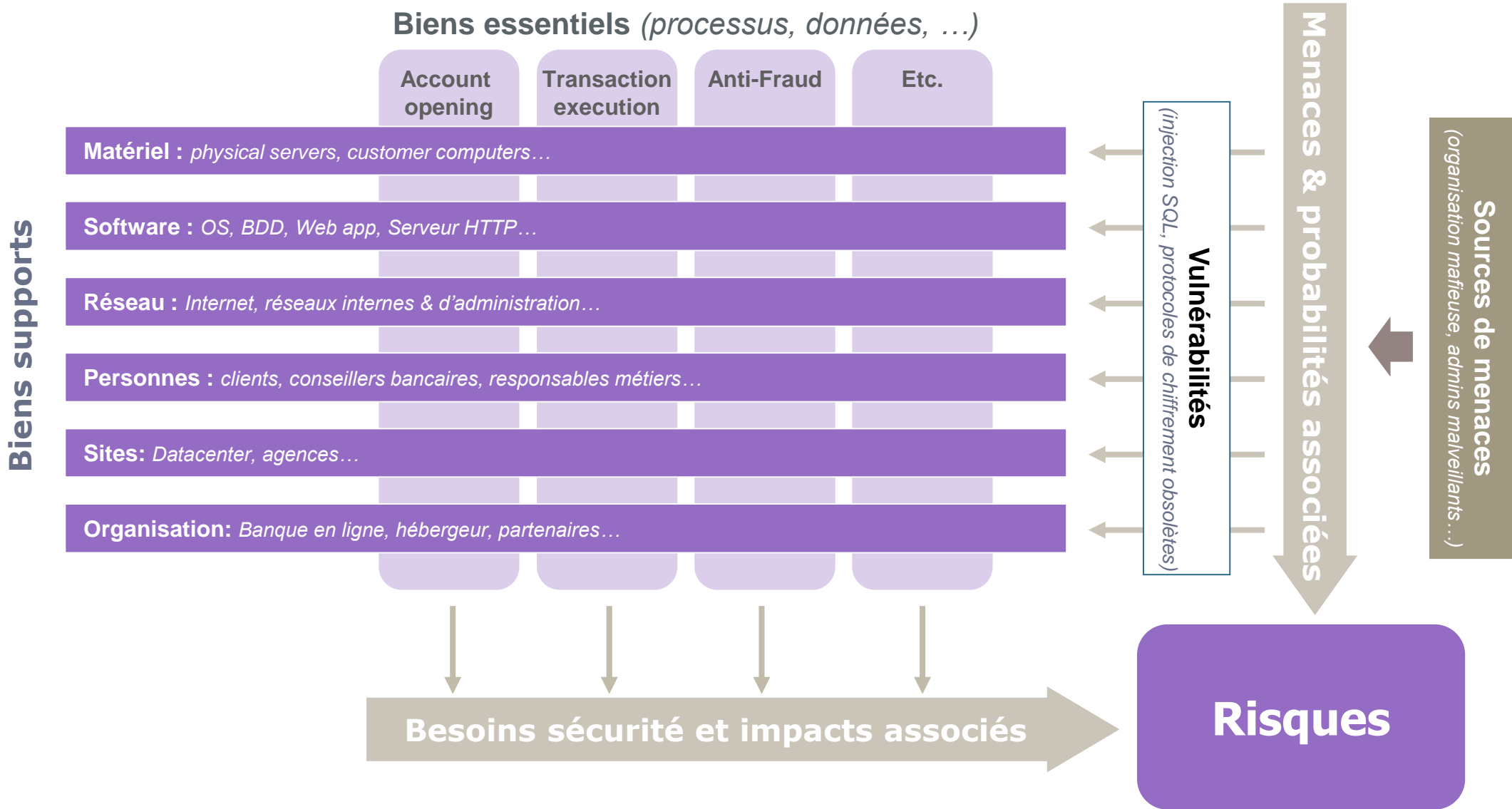
### Le guide de l'ANSSI :

Le français composé 42 règles réparties en 10 chapitres

1. Sensibiliser et former
2. Connaître le système d'information
3. Authentifier et contrôler les accès
4. Sécuriser les postes
5. Sécuriser le réseau
6. Sécuriser l'administration
7. Gérer le nomadisme
8. Maintenir le système d'information à jour
9. Superviser, auditer, réagir
10. Pour aller plus loin

[https://www.ssi.gouv.fr/uploads/2017/01/guide\\_hygiene\\_informatique\\_anssi.pdf](https://www.ssi.gouv.fr/uploads/2017/01/guide_hygiene_informatique_anssi.pdf)

# L'analyse de risques : Un grand mot pour un concept simple



# Les Red, Blue and Purple teams



Des audits d'une Purple team sont constitués de **tests d'intrusions** (Red Team) réalisés pour évaluer la **capacité de détection** sur un périmètre donné (Blue Team) et ainsi améliorer son efficacité.

## RED TEAM

### Approche axé sur un objectif

Les actions d'une Red team sont techniquement les mêmes que lors de tests d'intrusions. Mais leur objectif est de prouver que leur objectif peut être atteint et non pas de remonter toutes les vulnérabilités

- » Accès à des informations sensibles : nouveau projet, ventes, liste de clients, emails du comité de direction, ...
- » Prendre le contrôle d'une machine spécifique : application financière, ...
- » Information réglementée.

### Se comporter comme un réel attaquant

- Social engineering.
- Intrusion physique.
- Exfiltration de données

Pentests à différents niveaux

## BLUE TEAM

### Gestions des événements

Chercher et collecter les éléments techniques permettant la détection d'incidents de sécurité

### Gestions des incidents

Identification et qualification des incidents de sécurité basés sur les événements collectés

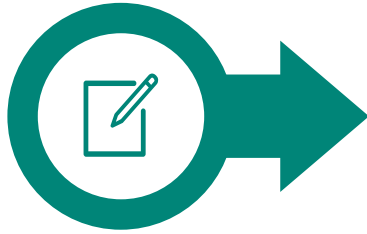
### Gestion de management

Signalement au responsable des incidents de sécurité qui menacent le système

Les tests sont accompagnés par des **ateliers** entre la Red Team et la Blue Team pour **échanger sur les tests effectués** et les résultats obtenus par la Red Team tout comme les événements de sécurité **identifiés avec succès** par la Blue Team



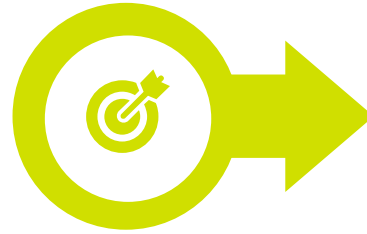
# Les actions de sensibilisation



## Information

Provoquer une prise de conscience des risques

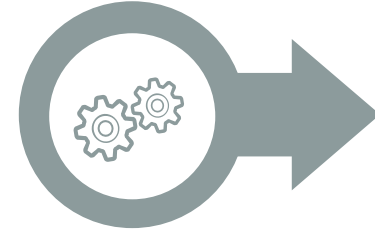
Informers sur les mesures de sécurité



## Communications ciblées

Changer les habitudes

Donner des bonnes pratiques et créer des réflexes



## Formations

Augmenter le niveau de connaissance des outils de sécurité

Améliorer les compétences clés



8 questions simples : Qui ? Pourquoi ? Quoi ? Quand ? Par qui ? Comment ? Quel intérêt ? À quel prix ?



# *Mais* **les attaques** **sont inévitables**

*Soyons donc prêt!*

**5** *Se préparer à des crises à long terme (plusieurs semaines) silencieuses et généralement confidentielles contre un être humain qui a pris le temps d'apprendre les rouages internes*

**6** *Travailler en collaboration avec les métiers puisqu'ils sont la réelle cible de l'attaque, le département IT et les experts externes pour identifier les cibles et comprendre les raisons de l'attaque*

**7** *Assurer des méthodes de travail de secours ou dégradés dans le but d'assurer la continuité des opérations dans le cas d'une destruction ou d'une perte de confiance (papier, plusieurs systèmes d'information...)*

**8** *Savoir comment faire face à ces crises sur tous les niveaux, media, RH ... Et s'entraîner à travers un exercice de crise*

A photograph of a server room with rows of server racks on both sides, illuminated by blue light. A white rectangular box is overlaid in the center of the image, containing the text "Et vous dans tout ça?".

*Et vous  
dans tout ça?*



Quel est votre rôle en tant qu'utilisateur ?

« L'hygiène informatique  
c'est se laver les mains et  
le clavier ? »



**En tant qu'utilisateur du SI :**

/ Vous avez accès à des ressources de l'entreprise



**Par conséquent, il est de votre responsabilité de :**

/ Respecter les bonnes pratiques et guide d'hygiène  
informatique



Quel est votre rôle en tant que  
super-utilisateur ?

« De grands pouvoirs  
impliquent de grandes  
responsabilités »



**En tant que développeur/administrateur :**

- / Vous êtes des utilisateurs privilégiés
- / Vous avez accès au cœur même de l'entreprise : le code source des applications, les bases de données, les accès aux serveurs...



**Par conséquent, il est de votre responsabilité de :**

- / Vous assurer de la sécurité :
  - De votre environnement de développement*
  - Dans les développements que vous produisez*
- / Respecter les bonnes pratiques et la norme de développements sécurisés
- / Suivre et appliquer les cours de cette année



*Et Wavestone  
dans tout ça ?*





Dans un monde où la capacité à se transformer est la clé du succès, nous éclairons et guidons nos clients dans leurs décisions les plus stratégiques



Des clients leaders  
dans leur secteur



2 800 collaborateurs  
dans 8 pays



Parmi les leaders du conseil  
indépendant en Europe,  
n°1 en France

Paris | Londres | New York | Hong Kong | Singapour\* | Dubaï\* | São Paulo\*  
Luxembourg | Madrid\* | Milan\* | Bruxelles | Genève | Casablanca | Istanbul\* | Edimbourg  
Lyon | Marseille | Nantes

# Une capacité unique à combiner expertise sectorielle, connaissance des fonctions de l'entreprise et maîtrise des technologies

## FONCTIONS

---

Stratégie  
Management & financement  
de l'innovation  
Marketing, ventes &  
expérience client  
People & change  
Finance, risques & achats  
Operations & logistique

## SECTEURS

---

Banque & assurance  
Télécoms & média  
Biens de consommation &  
distribution  
Industrie  
Énergie & utilities  
Transport & voyages  
Immobilier  
Secteur public & institutions  
internationales

## TECHNOLOGIES

---

Stratégie digitale & SI  
Technologies digitales &  
émergentes  
Architecture SI & data  
**Cybersécurité & confiance  
numérique**

# Réussir sa transformation numérique grâce à la confiance numérique



**500+**  
Consultants  
& Experts



**1,000+**  
Missions par an  
dans plus de  
**20** pays



**Nos clients**  
COMEX, Métier,  
CDO, CIO, CISO,  
BCM



## UNE EXPERTISE EPROUVEE

- / Stratégie et Conformité
- / Transformation métier sécurisée
- / Architecture et programme sécurité
- / Identité, Fraude et Services de Confiance
- / Tests d'intrusion & Réponse à incident
- / Continuité d'Activité & Résilience
- / SI Industriel



## NOS DIFFERENCIATEURS

- / Connaissance des risques métier
- / Méthodologie AMT pour les schémas directeurs
- / Radars Innovation et Start-ups
- / CERT-W
- / Bug Bounty by Wavestone

# Des références de tout premier plan, et un retour d'expérience unique



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
Stratégie cybersécurité du groupe



BARCLAYS  
Programme de remédiation cybersécurité



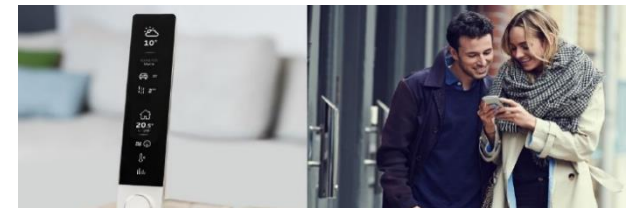
ALLIANZ - WORLDWIDE PARTNERS  
Mise en conformité RGPD à l'échelle internationale



SANOFI  
Programme de sécurisation des SI industriels



SAINT-GOBAIN  
Réponse à incident sur crise cyber



SOWEE - EDF GROUP  
Audit et architecture sécurisée cloud & IoT



EDF  
Stratégie Customer IAM et déploiement

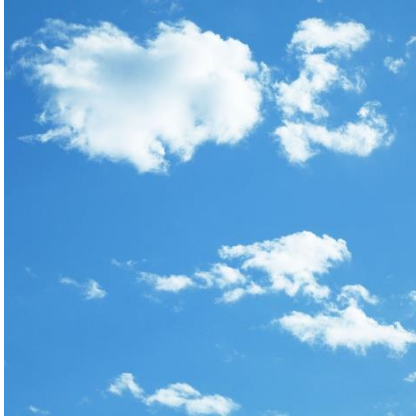


SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
Lutte contre la fraude grâce au Machine Learning



ENISA - EUROPEAN SECURITY AGENCY  
Promotion des start-ups sécurité en Europe

# Nous anticipons les tendances pour guider vos réflexions



## CLOUD

Adopter un nouveau modèle de sécurité pour prendre en compte la réalité des déploiements



## INFRASTRUCTURES CRITIQUES (LPM/NIS, NYDFS...)

Identifier le périmètre adéquat pour limiter les impacts tout en garantissant la sécurité nationale



## PROGRAMMES CYBERSECURITE

Définir son propre Framework inspiré des standards internationaux (NIST, ISO...) pour reporter de manière homogène au Board et régulateurs



## SURVEILLANCE & ANTI-FRAUDE

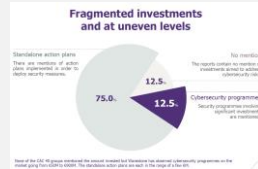
Rendre disponible le socle technique du SOC aux métiers pour compléter leur anti-fraude sur les chaînes transactionnelles critiques



## CYBER RESILIENCE

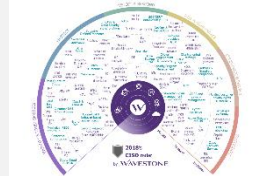
Inclure un scénario d'attaque du SI à grande échelle dans le PCA, et se tester régulièrement

# Nos différenciateurs uniques pour vos enjeux cybersécurité



## Benchmark maturité cybersécurité

Comment vous situez-vous par rapport au reste du marché sur le volet cyber ?



## Radar du RSSI

Identifiez les sujets d'actualité pour vous les approprier



## Radar des Start-ups

Identifiez les pépites de la cybersécurité et de la confiance numérique



## Benchmark des tests d'intrusion web

Qu'apprend-on de 150+ audits et quelles actions doivent être entreprises?



## Benchmark RGPD

Découvrez les priorités et les budgets alloués au sein des grandes organisations

**MACHINE LEARNING & DATA LAB**  
by WAVESTONE

## Machine Learning Data Lab

Concrétisez vos besoins en matière de lutte contre la fraude en s'appuyant sur notre équipe de data scientists



## Awareness and training models

Sensibilisez vos équipes sur la sécurité par une approche concrète (SI industriel, objets connectés, véhicule autonome etc.)



## CERT-Wavestone

Tirez parti de nos outils internes d'APT Hunting et de gestion de crise

# Nous accélérons les start-ups cybersécurité pour construire et animer un écosystème d'open-innovation



Une solution de cyberdéfense conçue pour les décideurs afin de détecter les failles des entreprises avant les hackers



Une solution de cyber threat intelligence tirant parti de marqueurs techniques, géopolitiques, économiques et sociaux pour anticiper les cyber menaces et quantifier les risques



Proposition d'une solution d'authentification forte pour les transactions et de sécurisation des applications.



Sqreen renforce la sécurité des applications web de façon robuste, continue et transparente.

# WAVESTONE

**Cyril MANSOUR**  
Consultant

**M** +33 (0)6 61 34 56 69  
cyrill.mansour@wavestone.com

**Carole CORDIER**  
Consultant

**M** +33 (0)6 67 78 71  
carole.cordier@wavestone.com



riskinsight-wavestone.com  
@Risk\_Insight



securityinsider-wavestone.com  
@SecuInsider

wavestone.com  
@wavestone\_



PARIS

LONDRES

NEW YORK

HONG KONG

SINGAPOUR \*

DUBAI \*

SAO PAULO \*

LUXEMBOURG

MADRID \*

MILAN \*

BRUXELLES

GENEVE

CASABLANCA

ISTANBUL \*

EDIMBOURG

LYON

MARSEILLE

NANTES

\* Partenariats

# WAVESTONE

